

[✉ info@robertomazzotti.it](mailto:info@robertomazzotti.it)[🌐 www.robertomazzotti.it](http://www.robertomazzotti.it)

Sesso Maschio | Data di nascita 11/12/1967 | Nazionalità Italiana

POSIZIONI RICOPERTE

Dal 1999 ad oggi libero professionista nelle discipline del controllo di gestione, operations management, supply chain e profilazione del modello di business.

Dal 1997 attività di docenza in materia di organizzazione aziendale, controllo di gestione e digitalizzazione dell'impresa.

Dal 2014 docente a contratto presso l'Università di Ferrara, dipartimento di Economia e Management, corso: Gestione e analisi dei costi.

ESPERIENZE PROFESSIONALI

Dal 1995 al 1999 Assunto presso un'azienda manifatturiera di medie dimensioni in Ravenna con mansioni di Controller. In seguito al successo ottenuto dal piano di riorganizzazione aziendale elaborato dallo stesso ha ricoperto, nell'ultimo biennio, il ruolo di direttore generale;

Dal 1993 al 1995 Assunto presso la Confcommercio di Ravenna con mansioni di consulente per le aziende associate, in materia di organizzazione aziendale e controllo di gestione. All'interno dell'associazione ravennate ha condotto diversi progetti di riorganizzazione aziendale, tra i quali quello del reparto amministrativo dell'associazione stessa.

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

2017 Introduzione al Project Management, Niuko (PD)

2016 Toyota System Production Specialist. Competenze tecniche e comportamentali per attivare e gestire un percorso di trasformazione snella Toyota Academy

2015 Public speaking, come presentare con incisività idee e progetti. Ecipar - Ravenna

2010 "Programma internazionale di sviluppo delle competenze economiche e manageriali" – ottava edizione- CTC di Bologna;

2009 Programma internazionale di sviluppo delle competenze economiche e manageriali – settima edizione- CTC di Bologna;

2005 "Modelli e tools per giungere ad una Lean Company", Ducati Consulting Bologna;

2005 Master Almaweb "la gestione strategica del valore" Università degli studi di Bologna;

2000-2001 "Gestire la finanza d'impresa" Università degli Studi di Bologna, Facoltà di Economia distaccamento di Forlì (durata semestrale);

2000 "Consulenza di direzione: definizione, classificazione dei requisiti, offerta del servizio secondo la norma UNI 10771" APCO (Associazione Professionale Italiana Consulenti di Management) Milano;

1988 Diploma di Ragioniere conseguito presso l'Istituto Professionale Ruffilli di Forlì (FC).

1997 "Controllo di gestione, corso progredito" PROFINGEST Bologna;

1996 "Controllo di gestione, corso base" PROFINGEST Bologna;

1993 Laurea in Scienze Politiche, indirizzo Politico - Amministrativo, presso l'Università degli Studi di Bologna, Tesi in Scienza dell'Amministrazione, "Dalla riforma Giannini alla legge 241/1990 il cambiamento della Pubblica Amministrazione per un servizio più efficace ed efficiente."

1990 "Esperto di amministrazione e controllo di gestione con l'uso di strumenti informatici" presso il Cescot di Rimini.

COMPETENZE PERSONALI

Ho maturato una pluriennale esperienza manageriale come quadro e dirigente all'interno di PMI, con funzione di responsabile della pianificazione e delle operations. Ho lavorato in diversi settori, dall'alimentare al metal meccanico, dai fotolaboratori all'abbigliamento fino al terziario avanzato. Ho sviluppato una profonda esperienza operativa nelle aree del Controllo di gestione, Organizzazione aziendale e supply chain. Ho una buona conoscenza dei principali software gestionali per le PMI, consolidata supportando i tecnici nella parametrizzazione dei moduli riguardanti l'automazione dei processi aziendali ed il controllo di gestione. Dal 1999 svolgo attività di Consulente di direzione e dal 2014 sono docente a contratto presso la Facoltà di Economia e Management dell'Università degli Studi di Ferrara, dove insegno Controllo di gestione.

Lingua madre Italiana

Altre lingue	COMPRESIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
	Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
Inglese	Intermediate B1	Intermediate B1	Intermediate A2	Intermediate A2	Intermediate A2
Sostituire con il nome del certificato di lingua acquisito. Inserire il livello, se conosciuto					

Livelli: A1/A2: Utente base - B1/B2: Utente intermedio - C1/C2: Utente avanzato
[Quadro Comune Europeo di Riferimento delle Lingue](#)

Competenze comunicative Ho sviluppato, nel corso degli anni, buone competenze didattiche e relazionali affinate grazie all'interazione con background, ruoli e preparazioni estremamente eterogenee. La propensione a comunicare è stata rafforzata dalla formazione universitaria ed il sostenimento di diversi esami in materia di psicologia dell'organizzazione, scienza della comunicazione, sociologia, recentemente ho frequentato un corso di public speakin.

Competenze professionali **Le mie competenze in materia di Operations e Business Model sono:**

- Analisi della struttura aziendale;
- Mappatura dei processi organizzativi (operations);
- Razionalizzazione dei processi aziendali in ottica Lean Thinking;
- Progettazione meccanismi operativi (regole di governo dell'azienda);
- Analisi e sviluppo del modello di business
- Sviluppo e progettazione di filiere produttive
- Sviluppo e progettazione dei processi logistici
- Digitalizzazione dell'impresa (strumenti web e gestionali)

Le mie competenze in materia di Controllo di gestione sono:

- Analisi di bilancio e calcolo degli indicatori economico finanziari
- Elaborazione del budget economico-patrimoniale
- Elaborazione del budget di tesoreria
- Implementazione della contabilità analitica
- Progettazione e realizzazione dell'attività di reporting;
- Elaborazione degli indicatori di performances;
- Analisi della dinamica finanziaria;
- Determinazione dei flussi finanziari;
- Elaborazione del piano finanziario
- Capital budgeting (Calcolo della convenienza economica ad effettuare un investimento).

Competenze gestionali Ritengo di avere maturato una solida esperienza nel condurre progetti di miglioramento e risanamento aziendale, pluriennali, in aziende di piccole e medie dimensioni;

Elaborazione delle informazioni	Comunicazione	Creazione di Contenuti	Sicurezza	Risoluzione di problemi
avanzato	avanzato	avanzato	avanzato	Avanzato

Livelli: Utente base - Utente intermedio - Utente avanzato
Competenze digitali - Scheda per l'autovalutazione

Sostituire con il nome del(i) certificato(i) TIC

Buona padronanza degli strumenti della suite Microsoft Office e OS X MAC

Altre competenze Piccoli interventi di manutenzione e giardinaggio.

Patente di guida A e B

ULTERIORI INFORMAZIONI

Publicazioni

Quagli A., Panizza A. Gennari M. Mazzotti R (2012) Indicatori qualitativi per un'efficace configurazione degli interventi di consulenza, in Controllo di Gestione, IPSOA, n 4/2012

Panizza A., Mazzotti R. Furini M., (2013) Dal controllo dei costi al controllo delle performance: il caso TXT Spa, in Amministrazione & Finanza, IPSOA, nr 3/2013.

Claudio Bottos, Paolo Camanzi, Marco Gennari, Roberto Mazzotti, Andrea Panizza, Emidia Vagnoni Balanced Scorecard rafforza il risanamento aziendale. Collana Innovative Management 12/2014

Appartenenza a gruppi / associazioni

Iscritto a A.P.R.I (Associazione Professionisti Risanamento Imprese);

Certificazioni

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali.

ALLEGATI

Dichiarazione sostitutiva di certificazione - art. 46 e 47 del DPR 445/2000
Consapevole che le dichiarazioni false comportano le applicazioni delle sanzioni penali previste dall'art. 75 e 76 del DPR 445/2000, dichiaro che le informazioni nel cv sono veritiere.

Ravenna, 1 maggio 2017

In fede
Roberto Mazzotti

